

Gestion des stocks et approvisionnements

Validation :

Attestation de formation

Lieu(x) :

Moirans

Durée :

2 ou 3 jours

Délais d'accès :

entrée permanente suivant les disponibilités

Public :

Toute personne en charge de la gestion des stocks ou magasins

Méthodes et moyens pédagogiques :

Méthodes pédagogiques actives, s'appuyant sur l'alternance d'exposés et de travaux pratiques à partir de cas réels.

Intervenants :

Tous nos intervenants sont issus du monde industriel et experts dans leur domaine.

OBJECTIFS

A l'issue de ce programme, les participants seront capables de :

- Optimiser la gestion des stocks et des approvisionnements
- Identifier les enjeux de gestion de stocks
- Analyser les stocks
- Paramétrer les stocks en fonction des modes d'approvisionnement
- Identifier les causes d'évolution des stocks
- Proposer des solutions d'optimisation

PROGRAMME

Rappel des composantes de la logistique

Les différents types de production

- Fabrication sur stock
- Fabrication à la commande
- Fabrication à l'affaire

Le coût d'un stock

- Structure des coûts
- Coûts liés aux achats, aux approvisionnements, aux passations de commande, aux ruptures

Les différentes méthodes de réapprovisionnement

- Date fixe, quantité fixe
- Date variable, quantité fixe
- Dates fixes, quantité variable
- Date variable, quantité variable

Valorisation des stocks et des mouvements

- Les coûts de possession et de passation
- Stocks de sécurité
- Quantité économique de commande : quantité de Wilson)
- Valorisation en FIFO
- Valorisation en PMP : Prix moyen Pondéré

L'analyse des stocks

- La classification ABC, FMR
- L'identification des surstocks et des risques de rupture
- Le paramétrage des stocks

Le tableau de bord de gestion administrative des stocks

- Principaux indicateurs : taux de rotation, taux de couverture, ect.

ORGANISATION

Interentreprises, Intra-entreprise