

Organisation, logistique et performance industrielle

Gestion industrielle et supply chain

Validation :

Attestation de formation

Lieu(x) :

Moirans

Durée :

2 jours

Délais d'accès :

entrée permanente suivant les disponibilités

Public :

Technicien d'atelier, chef d'équipe, gestionnaire de stock ou de flux de production

Prérequis :

Aucun prérequis nécessaire mais il est recommandé d'avoir une expérience comme magasinier (réception et/ou gestion et/ou distribution et/ou inventaire)

Méthodes et moyens pédagogiques :

Méthodes pédagogiques actives, s'appuyant sur l'alternance d'apports théoriques, d'exemples concrets et d'études de cas

Intervenants :

Tous nos intervenants sont issus du monde industriel et experts dans leur domaine

OBJECTIFS

A l'issue de cette formation, les participants seront capables d'être des acteurs de progrès dans l'entreprise par la connaissance des différents circuits et processus de la gestion industrielle.

PROGRAMME

Le concept « Supply chain » et les enjeux de la maîtrise de la chaîne logistique dans le contexte international actuel

- Fluctuation des marchés, mondialisation et évolution des pratiques
- Notion d'avantage concurrentiel
- Accélération des flux d'information (Internet)
- Les indicateurs de performance

Le travail collaboratif des métiers de la chaîne logistique globale

- La Supply chain : rôle de l'approvisionneur, du gestionnaire de production, des gestionnaires d'expédition et de l'ADV.
- Les méthodes, la production, les achats, le commercial

Les logiques dans l'entreprise

- Logique de productivité (Efficacité des équipements et TRS)
- Logique des flux et analyse des contraintes (pilotage par les goulots)
- Logique du juste à temps et ses outils (Poka Yoke et SMED)
- Logique d'adéquation charge/capacité

La performance en gestion industrielle

- Le service client, la réduction des délais, la maîtrise des stocks et des coûts logistiques (chaîne globale)

L'anticipation moyen terme et le système de planification

- Pourquoi planifier ?
- Notion de levier capacité et d'horizon de planification
- Logique MRP (PIC/PDP/CBN)
- L'importance des outils informatiques type ERP

Les nouvelles pratiques en matière de Supply Chain Management

- Les magasins avancés fournisseurs
- La production avancée fournisseurs (système type automobile)
- Les réseaux d'entreprises
- La gestion partagée des approvisionnements
- L'EDI et les systèmes d'information (ERP/EAI)
- La planification collaborative
- Le lean manufacturing

Stage inclus dans la formation qualifiante « Technicien en Gestion des Flux Industriels » (TGFI)

ORGANISATION

Interentreprises, Intra-entreprise