Organisation, logistique et performance industrielle

Principes fondamentaux de la gestion de projets industriels

Validation :
Attestation de formation

Lieu(x) :
Moirans

Durée :
4 jours

Délais d'accès :
__entrée permanente suivant les disponibilités

Les +
de la formation
Formation courte permettant d'aller à l'essentiel

Public :
Chefs de projet industriels, techniciens et responsables qualité, industrialisation ou bureau d'études en charge d'un projet

Prérequis :
Avoir déjà participé à un projet industriel

Méthodes et moyens pédagogiques :
Méthodes pédagogiques actives, s'appuyant sur des exemples et des exercices pratiques, des échanges questions / réponses, la capitalisation des expériences et des phases didactiques de synthèse

Modalités de suivi et d'évaluation :
Évaluation en fin de stage et attestation de présence

Intervenants :
Tous nos intervenants sont issus du monde industriel et évalués annuellement selon notre processus qualité ISO 9001

OBJECTIFS

A l'issue de ce programme, les participants appréhenderont mieux le rôle de chef de projet etstructureront leurs activités en mode projet.

En particulier, ils seront capables de :
• Planifier et suivre les délais
• Animer les revues de projet
• Définir et piloter les actions
• Utiliser les outils de planification et de suivi de projet

PROGRAMME

Généralités
• **Situer le projet**: notion de projet, mode processus et mode projet, structure matricielle, différentstypes de projets.
• **Analyse de la valeur et analyse fonctionnelle**: besoin client, analyse des fonctions, cahier descharges, analyse de la valeur.

Les acteurs et les phases
• **Les différents acteurs** : Acteurs internes et externes, charte d'organisation, fiches de fonction,relation client-fournisseur, gestion des équipes, rôle du chef de projet.
• **Les différentes phases** : Besoin client, étude de faisabilité, de base, de détail, prototype,approvisionnements, fabrication / construction, tests et démarrage.

Qualité, risques, coûts et délais du projet
• **Maîtrise de la qualité** : version 2015 de l'iso 9001, assurance qualité et gestion de projet.
• **Maîtrise des coûts**: Estimation, rentabilité, budget, planification, contrôle des coûts et provisions,coût budgété et réel.
• **Maîtrise des délais**: réseau PERT et planning de Gantt, découpage des taches, ressources, travailplanifié et effectué, courbe en S.
• **Maîtrise des risques**: analyse qualitative; identification, description, évaluation et traitement.
• **Optimisation qualité, risques, coûts et délais**: point équilibre et évolution, analyse des écarts.

Le « reporting » projet
• Le tableau de bord projet
• Les revues de projet
• La communication projet
• Le retour d'expérience projet

ORGANISATION

Interentreprises, Intra-entreprise