

Management et ressources humaines

# Management de projet

**Validation :**

Attestation de formation

**Lieu(x) :**

Moirans

**Durée :**

2 jours

**Délais d'accès :**

entrée permanente suivant les disponibilités

**Les +  
de la formation**

Format court et ludique pour aborder les principaux outils de la gestion de projet en industrie.

**Prérequis :**Avoir déjà piloté ou géré un projet industriel.  
Avoir des pratiques ou des connaissances en gestion de projet.  
Avoir recueilli au préalable toutes les données d'un plan de projet.**Méthodes et moyens pédagogiques :**

Pédagogie centrée sur l'action : travail en sous groupes, mises en situation, partage d'expérience

**Intervenants :**

Tous nos intervenants sont experts dans leur domaine.

**OBJECTIFS****A l'issue de cette formation, les participants seront capables de :**

- Structurer et planifier tout ou partie des activités liées à un projet industriel
- Réaliser un état d'avancement d'un projet et traiter les écarts
- Etablir un bilan et un retour d'expérience

**PROGRAMME****Qu'est ce qu'un projet ?**

- Définition AFNOR et autres
- La logique projet
- Cycle de vie d'un projet
- Présentation de différentes typologies de projets

**Lancement d'un projet et conditions de succès :**

- Les principales causes d'échec
- Les acteurs, les profils de managers et les méta règles

**L'organisation et la négociation des ressources :**

- Rôles et missions du maître d'ouvrage et du maître d'oeuvre
- Les parties prenantes
- Qualités requises du chef de projet

**Jalons et décomposition du projet :**

- Planification du projet : cadrage et plan, phase de conduite, suivi, traitement des écarts, conclusion et capitalisation, bilan
- Approche systémique : type Gantt
- Caractéristiques d'une tâche
- Acteurs et jalons

**Pilotage d'un projet à l'ère du digital :**

- Réalisation d'une OBEYA ROOM interactif
- Pilotage mono ou multi projets

**Les principaux outils de la gestion de projet :**

- Gantt
- Word Breakdown Structure et diagramme des flux
- L'arbre de décisions
- La charte projet
- La fiche d'action cadrée
- L'analyse des risques et l'analyse des parties prenantes
- Le RACI
- Le diagramme SIPOC
- La VOC : voix du client et CPQ : Critique pour la Qualité
- Le plan de communication
- Les différents types d'indicateurs

**ORGANISATION**

Interentreprises, Intra-entreprise