Organisation, logistique et performance industrielle

Ordonnancement, lancement, planification à court terme

Validation :
Attestation de formation

Lieu(x) :
Moirans

Durée :
2 jours

Délais d'accès :
entrée permanente suivant les disponibilités

Prérequis :
Avoir une expérience industrielle, en fabrication, méthode ou contrôle de gestion

Connaitre le principe de planification MRP

Méthodes et moyens pédagogiques :
Méthodes pédagogiques actives, basés sur des cas réels d'entreprise et études de cas réalisés par les stagiaires.

Intervenants :
Tous nos intervenants sont issus du monde industriel.

OBJECTIFS

A l'issue de ce programme, les participants seront capables de :

• Gérer les délais en fabrication
• Choisir la méthode d'ordonnancement la mieux adaptée en fonction des contextes spécifiques

PROGRAMME

La fonction ordonnancement et ses différents horizons
• Rôle de l'ordonnancement
• Place de l'ordonnancement dans la chaîne de planification, données d'entrée et de sortie
• Les méthodes de lissage de la charge et d'adéquation charge / capacité
• Gestion d'atelier par les contraintes (méthodes OPT)

L'ordonnancement centralisé et diagramme de GANTT
• Principe de la méthode de GANTT
• Méthode de jalonnement et de chevauchement
• Algorithmes d'ordonnancement
• Zoom sur l'ordonnancement d'une affaire, méthode PERT
• Limite de l'ordonnancement centralisé

L'ordonnancement décentralisé et la gestion en Kanban
• Les règles locales
• La gestion par la file d'attente
• Principe de l'ordonnancement en Kanban
• Dimensionnement d'une boucle Kanban
• Conseils à la mise en œuvre d'une démarche Kanban

Le suivi des OF en atelier et le calcul des tailles de lot
• La notion d'Ordre de Fabrication (OF) et ses statuts
• Les outils de suivi des OF
• L'impact des tailles de lot

La gestion par les contraintes et méthode OPT
• Les règles d'OPT

ORGANISATION

Interentreprises, Intra-entreprise