

Organisation, logistique et performance industrielle

Le kanban pour accélérer les flux

Validation :

Attestation de formation

Lieu(x) :

Moirans, Entreprise

Durée :1 jours (7 heures)
+ 1 jour en option (7 heures)**Les +
de la formation**

- Formation courte permettant de construire ou optimiser un système fonctionnant en kanban
- Mise en situation

Public :

Tout salarié devant mettre en œuvre des flux tirés, en particulier les responsables et techniciens logistique, l'encadrement de proximité, les supports techniques à la production (qualité, méthodes/industrialisation, amélioration continue...)

Prérequis :

Néant

Méthodes et moyens pédagogiques :

- Méthodes pédagogiques actives avec alternance d'apports théoriques et pratiques
- Mise en situation à travers un jeu de simulation préparé d'un cas concret terrain
- Méthode participative s'appuyant sur les expériences des participants et de l'animateur
- Retour d'expérience suite aux études de cas

Modalités de suivi et d'évaluation :

Attestation de présence

Intervenants :

Tous nos intervenants sont issus du monde industriel et évalués annuellement selon notre processus qualité ISO 9001

OBJECTIFS

Le KANBAN (étiquette en japonais) est un **moyen de gestion des flux en fonction des besoins traduits par des étiquettes** qui circulent de poste en poste.

Cette démarche vise à limiter le stock uniquement aux encours de fabrication et de tirer le flux de production en fonction de la demande du client.

A l'issue de cette formation, l'apprenant est capable de :

- Donner du sens à la démarche KANBAN
- Comprendre les enjeux du KANBAN
- Mettre en œuvre et exploiter le système KANBAN dans les ateliers

PROGRAMME

- Les principales typologies d'organisation des ateliers
- La philosophie du KANBAN dans le Lean Manufacturing - Lien avec les 7 gaspillages
- Pourquoi choisir de passer d'une méthode MRP (basée sur les prévisions) à la méthode KANBAN (basée sur la demande réelle)
- Savoir identifier le nombre de KANBAN à mettre dans une boucle
- Dimensionner la taille et le nombre de lots à mettre dans le flux
- Convivialité entre flux poussés et flux tirés
- Savoir agir sur des variables d'ajustement pour optimiser ce mode de gestion - Le Kanban et l'amélioration continue des processus
- Les pièges à éviter dans la mise en œuvre - Pilotage par les indicateurs - Sensibilisation des utilisateurs en production

Cette formation peut être suivie, en option, d'une action d'accompagnement à la mise en place ou à dans vos ateliers sur 1 journée (7 heures).

ORGANISATION

Interentreprises, Intra-entreprise