

Organisation, logistique et performance industrielle

Principes fondamentaux de la gestion de projets industriels

Validation :

Attestation de formation

Lieu(x) :

Moirans

Durée :

4 jours

Délais d'accès :

__entrée permanente suivant les disponibilités

Les + de la formation

Formation courte permettant d'aller à l'essentiel

Public :

Chefs de projet industriels, techniciens et responsables qualité, industrialisation ou bureau d'études en charge d'un projet

Prérequis :

Avoir déjà participé à un projet industriel

Méthodes et moyens pédagogiques :

Méthodes pédagogiques actives, s'appuyant sur des exemples et des exercices pratiques, des échanges questions / réponses, la capitalisation des expériences et des phases didactiques de synthèse

Modalités de suivi et d'évaluation :

Évaluation en fin de stage et attestation de présence

Intervenants :

Tous nos intervenants sont issus du monde industriel et évalués annuellement selon notre processus qualité ISO 9001

OBJECTIFS

A l'issue de ce programme, les participants appréhenderont mieux le rôle de chef de projet et structureront leurs activités en mode projet.

En particulier, ils seront capables de :

- Planifier et suivre les délais
- Animer les revues de projet
- Définir et piloter les actions
- Utiliser les outils de planification et de suivi de projet

PROGRAMME

Généralités

- **Situer le projet**: notion de projet, mode processus et mode projet, structure matricielle, différents types de projets.
- **Analyse de la valeur et analyse fonctionnelle**: besoin client, analyse des fonctions, cahier des charges, analyse de la valeur.

Les acteurs et les phases

- **Les différents acteurs** : Acteurs internes et externes, charte d'organisation, fiches de fonction, relation client-fournisseur, gestion des équipes, rôle du chef de projet.
- **Les différentes phases** : Besoin client, étude de faisabilité, de base, de détail, prototype, approvisionnements, fabrication / construction, tests et démarrage.

Qualité, risques, coûts et délais du projet

- **Maîtrise de la qualité** : version 2015 de l'iso 9001, assurance qualité et gestion de projet.
- **Maîtrise des coûts**: Estimation, rentabilité, budget, planification, contrôle des coûts et provisions, coût budgété et réel.
- **Maîtrise des délais**: réseau PERT et planning de Gantt, découpage des tâches, ressources, travail planifié et effectué, courbe en S.
- **Maîtrise des risques**: analyse qualitative; identification, description, évaluation et traitement.
- **Optimisation qualité, risques, coûts et délais**: point équilibre et évolution, analyse des écarts.

Le « reporting » projet

- Le tableau de bord projet
- Les revues de projet
- La communication projet
- Le retour d'expérience projet

ORGANISATION

Interentreprises, Intra-entreprise