

Organisation, logistique et performance industrielle

# Principes fondamentaux de la gestion de projets industriels

**Validation :**

Attestation de formation

**Lieu(x) :**

Moirans

**Durée :**

4 jours

**Délais d'accès :**

\_\_entrée permanente suivant les disponibilités

**Les +  
de la formation**

Formation courte permettant d'aller à l'essentiel

**Public :**

Chefs de projet industriels, techniciens et responsables qualité, industrialisation ou bureau d'études en charge d'un projet

**Prérequis :**

Avoir déjà participé à un projet industriel

**Méthodes et moyens pédagogiques :**

Méthodes pédagogiques actives, s'appuyant sur des exemples et des exercices pratiques, des échanges questions / réponses, la capitalisation des expériences et des phases didactiques de synthèse

**Modalités de suivi et d'évaluation :**

Évaluation en fin de stage et attestation de présence

**Intervenants :**

Tous nos intervenants sont issus du monde industriel et évalués annuellement selon notre processus qualité ISO 9001

**OBJECTIFS**

***A l'issue de ce programme, les participants appréhenderont mieux le rôle de chef de projet et structureront leurs activités en mode projet.***

**En particulier, ils seront capables de :**

- Planifier et suivre les délais
- Animer les revues de projet
- Définir et piloter les actions
- Utiliser les outils de planification et de suivi de projet

**PROGRAMME****Généralités**

- **Situer le projet**: notion de projet, mode processus et mode projet, structure matricielle, différents types de projets.
- **Analyse de la valeur et analyse fonctionnelle**: besoin client, analyse des fonctions, cahier des charges, analyse de la valeur.

**Les acteurs et les phases**

- **Les différents acteurs** : Acteurs internes et externes, charte d'organisation, fiches de fonction, relation client-fournisseur, gestion des équipes, rôle du chef de projet.
- **Les différentes phases** : Besoin client, étude de faisabilité, de base, de détail, prototype, approvisionnements, fabrication / construction, tests et démarrage.

**Qualité, risques, coûts et délais du projet**

- **Maîtrise de la qualité** : version 2015 de l'iso 9001, assurance qualité et gestion de projet.
- **Maîtrise des coûts**: Estimation, rentabilité, budget, planification, contrôle des coûts et provisions, coût budgété et réel.
- **Maîtrise des délais**: réseau PERT et planning de Gantt, découpage des tâches, ressources, travail planifié et effectué, courbe en S.
- **Maîtrise des risques**: analyse qualitative; identification, description, évaluation et traitement.
- **Optimisation qualité, risques, coûts et délais**: point équilibre et évolution, analyse des écarts.

**Le « reporting » projet**

- Le tableau de bord projet
- Les revues de projet
- La communication projet
- Le retour d'expérience projet

**ORGANISATION**

Interentreprises, Intra-entreprise